



Le 5 mai 2014

Monsieur le Maire  
Mesdames les conseillères  
Messieurs les conseillers

**Objet : Rapport financier 2013 consolidé**

Mesdames,  
Messieurs,

Conformément à l'article 105.1 de la Loi sur les cités et villes, je dépose le rapport financier consolidé de la Ville de Sept-Îles pour son exercice terminé le 31 décembre 2013 ainsi que le rapport du vérificateur externe, lequel a été transmis à la municipalité en vertu de l'article 108.3 de la Loi sur les cités et villes.

Les activités financières de fonctionnement consolidées de l'exercice financier 2013 se sont soldées par un excédent à des fins budgétaires de 2 901 711 \$. Ce dernier s'explique par un excédent de 2 682 150 \$ provenant de l'administration municipale, ainsi que par un excédent de 219 561 \$ provenant des organismes contrôlés inclus dans le périmètre comptable de la municipalité.

L'excédent de l'administration municipale pour l'année 2013 s'explique principalement par des revenus additionnels de taxation et de paiement tenant lieu de taxes d'un montant de 520 000 \$, par différents autres revenus de 550 000 \$, des économies au niveau des dépenses de fonctionnement de 1 280 000 \$, obtenues principalement au niveau de la main-d'œuvre et des dépenses moindres de 350 000 \$ pour le service de la dette.

Pour plus de détails sur les faits saillants de l'année, vous trouverez ci-joint un document intitulé « Sommaire de l'information financière consolidée » dont le contenu est un extrait du rapport financier officiel déposé au conseil.

.../2

---

L'excédent de l'exercice financier 2013 pour fins fiscales de 2 682 150 \$ porte le surplus non affecté de la municipalité à la somme de 8 399 843 \$.

En 2013, la municipalité a réalisé des dépenses d'investissement totalisant 22 202 577 \$, consistant principalement en des travaux de réfection de rues, la construction du nouvel écocentre et la mise aux normes de l'eau potable à la station de villégiature.

En date du 31 décembre 2013, la dette à long terme de la municipalité s'établissait à la somme de 65 453 136 \$, dont une somme de 5 796 239 \$ à la charge du gouvernement du Québec. La municipalité devra procéder au financement de travaux municipaux en cours pour une somme additionnelle 15 976 642 \$, portant l'endettement total de la municipalité à cette date, exclusion faite de la part à la charge du gouvernement du Québec, à la somme 75 633 539\$. Le coût du service de la dette pour l'exercice financier 2013 s'élève à 8 781 735 \$, soit 15 % du budget municipal.

Pour compléter, vous trouverez les états de la situation financière, des excédents de fonctionnement affectés et non affectés ainsi que des fonds réservés au document « Rapport financier 2013 - Sommaire de l'information financière consolidée ».

En terminant, je tiens également à préciser qu'il est possible de consulter le rapport financier 2013 consolidé selon le formulaire prescrit par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire ainsi que le sommaire de l'information financière consolidée en vous rendant sur le site Internet de la Ville de Sept-Îles au [www.ville.sept-iles.qc.ca](http://www.ville.sept-iles.qc.ca) dans la section « **Budget et situation financière** » sous la rubrique « **La Ville** ».

Je demeure à votre entière disposition pour toute question relative audit rapport financier.

Veillez accepter, Mesdames et Messieurs, mes plus cordiales salutations.

**Le trésorier et directeur des finances**



**Serge Gagné**

p.j. Rapport financier 2013 - Sommaire de l'information financière consolidée  
Rapport financier 2013 consolidé selon le formulaire prescrit par le MAMROT

*Rapport financier 2013*

*Sommaire de l'information financière consolidée*

	Page
1 - Résultats de fonctionnement consolidés à des fins fiscales	2
2 - Faits saillants des résultats - Administration municipale	3
3 - Résultats de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	11
4 - Dépenses consolidées par objets	12
5 - Dépenses par objets par organismes	13
6 - Situation financière consolidée	14
7 - Excédent accumulé - Administration municipale	15
8 - Activités d'investissement - Administration municipale	16
<b>Autres renseignements - Administration municipale</b>	
9 - Endettement total net à long terme - Administration municipale	23
10 - Indicateurs de gestion - Endettement - Administration municipale	24

# Résultats de fonctionnement consolidés à des fins fiscales

## Exercice terminé le 31 décembre 2013

	Réalisations 2012	Budget 2013	Réalisations 2013		
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>					
Taxes	46 165 644	46 482 604	<b>46 881 588</b>	-	46 881 588
Paievements tenant lieu de taxes	2 615 447	2 675 823	<b>2 797 907</b>	-	2 797 907
Transferts	3 152 566	3 970 857	<b>5 319 131</b>	4 118 402	6 159 035
Services rendus	3 113 748	2 765 004	<b>3 059 348</b>	1 659 786	4 466 485
Imposition de droits	4 160 687	1 291 500	<b>1 316 598</b>	-	1 316 598
Amendes et pénalités	459 869	435 000	<b>521 392</b>	-	521 392
Intérêts	646 679	488 920	<b>760 962</b>	19 700	780 662
Autres revenus	3 397 860	1 480 640	<b>677 581</b>	17 747	695 328
	<b>63 712 500</b>	<b>59 590 348</b>	<b>61 334 507</b>	<b>5 815 635</b>	<b>63 618 995</b>
Revenus d'investissement	1 826 445	3 940 000	<b>4 624 921</b>		4 624 921
	<b>65 538 945</b>	<b>63 530 348</b>	<b>65 959 428</b>	<b>5 815 635</b>	<b>68 243 916</b>
<b>Dépenses de fonctionnement</b>					
Administration générale	6 475 034	7 307 750	<b>7 482 217</b>	-	7 482 217
Sécurité publique	6 541 445	7 238 410	<b>7 111 583</b>	424 166	7 265 818
Transport	7 681 222	9 037 150	<b>8 509 467</b>	987 512	9 247 979
Hygiène du milieu	11 206 182	11 305 670	<b>11 599 200</b>	686 737	11 584 066
Santé et bien-être	274 261	274 900	<b>298 179</b>	-	298 179
Aménagement, urbanisme et développement	12 970 233	3 219 835	<b>4 897 193</b>	1 824 944	4 859 488
Loisirs et culture	8 798 551	10 000 131	<b>10 096 967</b>	1 596 314	11 245 585
Frais de financement	2 637 550	3 041 939	<b>2 738 654</b>	32 769	2 771 423
Amortissement des immobilisations	9 091 597	9 092 000	<b>9 448 864</b>		9 448 864
	<b>65 676 075</b>	<b>60 517 785</b>	<b>62 182 324</b>	<b>5 552 442</b>	<b>64 203 619</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>(137 130)</b>	<b>3 012 563</b>	<b>3 777 104</b>	<b>263 193</b>	<b>4 040 297</b>
<b>Élément de conciliation à des fins fiscales</b>					
Revenus d'investissement	(1 826 445)	(3 940 000)	(4 624 921)	-	(4 624 921)
Amortissement des immobilisations	9 091 597	9 092 000	9 448 864	82 646	9 531 510
Financement à long terme des activités de fonctionnement	4 973 450	-	424 465	-	424 465
Remboursement - Dette à long terme	(4 606 917)	(4 785 261)	(6 043 081)	-	(6 043 081)
Autres éléments de conciliation	604 192		1 411 716		1 411 716
<b>Affectations</b>					
Activités d'investissement	(3 024 329)	(4 241 402)	(3 166 694)	(126 278)	(3 292 972)
Excédent accumulé	993 974	862 100	1 454 697		1 454 697
	<b>6 205 522</b>	<b>(3 012 563)</b>	<b>(1 094 954)</b>	<b>(43 632)</b>	<b>(1 138 586)</b>
<b>Résultats de l'exercice à des fins fiscales</b>	<b>6 068 392</b>	<b>(0)</b>	<b>2 682 150</b>	<b>219 561</b>	<b>2 901 711</b>

<sup>1</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

Revenus	Variations	Commentaires
<b>Taxes</b>		
Croissance du rôle - Résiduel (résidentiel)	419 040	Ajouts de maisons neuves et rénovations à celles déjà existantes
Croissance du rôle - 6 logements et plus	91 350	Ajouts des résidences du CÉGEP (↑21 500 \$) - Ajout du 165 Régnauld (↑21 570 \$) - Ajout du 264 Brochu (↑4 960 \$) et rénovations des immeubles déjà existants
INR Moisie vs INR Sept-Îles	152 790	Correction d'agglomération pour 2010-2011-2012-2013 de Chemin de Fer Arnaud
Première année du dépôt de rôle 2013-2014-2015	(210 270)	Provision pour demande de révision (requête au Tribunal administratif du Québec TAQ)
Hydromètre	(67 557)	GE (R 390 616 \$ - B 426 950 \$, ↓36 334 \$ - Autres (↓31 223 \$)
Cueillette de déchets & fourniture d'eau au logement	53 836	Ajouts de propriétés et modifications des services déjà existants
Service de levées des conteneurs (2, 4, 5 et 6 verges cubes)	(7 860)	Modifications des services déjà existants (Réduction de la grosseur des bacs ou du nombre de levées / semaine)
Enfouissement et boues de fosses septiques	(48 780)	Moins de tonnage facturé (résident) que celui budgété en 2013
Centre d'appel 9.1.1	22 535	Redistribution des excédents de 2013 par la CAUREQ non budgétée (↑22 005 \$) et plus de redevances mensuelles que celles budgétées (↑530 \$)
Autres	(6 100)	
	<b>398 984</b>	
<b>Paiements tenant lieu de taxes</b>		
Paiements tenant lieu de taxes - Immeubles fédéraux	116 736	Ajustement des baux au Port et de la provision pour l'Administration portuaire (↑29 904 \$). Ajustement des baux de l'aérogare et de la provision pour TPC (↑86 832 \$)
Compensations tenant lieu de taxes - Immeubles provinciaux	(2 374)	Reprise de terrains par le MAINC (boulevard des Montagnais pour la réserve indienne) - Plus compensables par le MAMROT
Bonification des immeubles des réseaux	(10 074)	Budget selon données prévisionnelles du MAMROT
Compensation pour services municipaux - Eau	12 765	Connection de l'Aéroport en 2013 à notre réseau d'aqueduc (↑12 697 \$)
Compensation pour services municipaux - Conteneurs	5 400	Fourniture temporaire en 2013 de conteneurs à des locataires du Port (↑5 400 \$)
Autres	(369)	
	<b>122 084</b>	

## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

Revenus (suite)	Variations	Commentaires
<b>Transferts</b>		
Programme de remboursement de la TVQ	119 774	Budget selon l'estimé du MAMROT (oct. 2012) versus paiement réel en 2013
Transfert pour les matières résiduelles	(121 084)	Nouveaux critères de redistribution des redevances pour l'élimination des matières résiduelles (axés sur la performance du tonnage « domestique » et « ICI » - Performance moindre pour Sept-Îles que pour celle de l'ensemble du Québec ou que celle de notre groupe de municipalités
Compensation - collecte sélective des matières recyclables	90 676	Sous estimation des montants à être redistribués aux municipalités dans le cadre du programme de redistribution de Recyc-Québec
Programme d'aide à l'emploi - Emploi Québec	9 134	Service des loisirs - Bibliothèque - Non budgété
Programme du relais de la Flamme	4 000	Versement d'un montant de 4 000 \$ pour le remboursement des dépenses encourues pour le passage de la flamme des Jeux du Canada - Sherbrooke 2013 non budgété
Programme MADA (Municipalité amie des aînés)	2 250	Subvention totale de 18 000 \$ pour la réalisation de la démarche MADA - Non budgétée et sera complétée en 2014
Entente de développement culturelle	(26 785)	Fin de l'entente - Plus de nouveaux projets car le solde devrait être transféré dans une nouvelle entente à intervenir
Programme du MCC - Enrichissement des collections de livre	(77 000)	Nouvelle présentation des transferts - aucun revenu en 2013
Ententes de partage de frais - Portion capital	1 308 438	Nouvelle présentation des transferts - Les remboursements de capital sont inclus dans les revenus de 2013 en plus des intérêts, alors qu'avant les nouvelles normes comptables (B) il n'y avait que les intérêts de comptabilisés dans les revenus
Ententes de partage de frais - Portion intérêt	38 871	Projet de la fibre optique non budgété et Projets réalisés avec la taxe d'accise ↑ que le montant budgété
	<b>1 348 274</b>	
<b>Services rendus - Ententes de services</b>		
Intervention du service des incendies	5 375	MRC (↑3 000 \$) en plus du service de base - MRC (↑2 375 \$) Projet « Réservoir Chemin du Lac-Daigle »
Enfouissement des matières résiduelles	85 805	↑ de tonnage pour le LET que budgété
Quote part de la MRC - Service informatique	12 637	Achat - Service de courriel Exchange et ↑ du soutien technique annuel
<b>Services rendus - Autres</b>		
Administration	52 010	Domages à la propriété (↑21 970 \$) - Réclamation assurance (↑6 627 \$) - Confiscation dépôt garantie (↑12 540 \$) - Rétrocession de promesse de vente (↑ 23 912 \$) - Redevances / Service d'évaluation en ligne (↑1 142 \$) - Autres (↓14 181 \$)
Sécurité publique	41 848	Mâchoires de vie (↑18 147 \$) - Facturation formation, poteau incendie, travaux poste SQ (↑15 154 \$) - Incendie SOPFEU (↑12 250 \$ - Feu boisé Holliday) non budgété - Loyer SQ (↓3 703 \$ dû à l'écart IPC dans la formule)
Transport	18 135	Travaux voirie (↓1 702 \$) - Entretien Laure (↑2 102 \$) Clause d'ajustement pour carburant - Vente de matériel (↑17 735 \$)
Hygiène du milieu	(36 397)	↓ des demandes de travaux suite ↓ des ventes de terrain & rénovations - R2013 (63 603 \$) - R2012 (151 954 \$) pour B2013 (100 000 \$)

## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

Revenus (suite)	Variations	Commentaires
Aménagement, Urbanisme et Développement	63 967	Indemnité pour fins de servitude d'Hydro-Québec - Ligne Romaine 2 / Arnaud (62 800 \$)
Service des loisirs	46 707	Location piscine (↑9 832 \$) - Cours de natation (↑14 220 \$) - Locations de salles (↑18 607 \$) - Loyer Salle de spectacle (↓6 650 \$) - Amendes biblio. (↓4 361 \$) - Multimédias & Internet (↓6 864 \$) - Livre « Empreintes & Contrastes » (↑12 430 \$) non budgété - Autres (↑ 9 493 \$)
Autres	4 257	
	<b>294 344</b>	
<b>Imposition de droits</b>		
Droits de mutation immobilière	13 396	R2013 ± B2013 / R2012 - Aluminerie Alouette (2 468 730 \$). RAS pour 2013 sauf quelques ventes d'immeubles à logements
Droits sur les carrières et sablières	35 538	Redevances additionnelles à celles budgétées en 2013 mais ± R2012 (234 785 \$)
Licences SPCA	(9 069)	Ventes de licences pour animaux par la SPCA ↓ que ceux budgétés mais ± R2012 (100 430 \$) = B2013
Permis de construction	(16 422)	Permis délivrés ↓ que ceux budgétés mais ± R2012 (72 729 \$) = B2013 / Baisse des ventes de terrains et des rénovations ( Statistiques : 2013 - 1841 permis / 2012 - 2208 permis, soit ↓ 367 permis)
Autres	1 655	
	<b>25 098</b>	
<b>Amendes et pénalités</b>	<b>86 392</b>	↑ constats d'infraction d'émis que ceux budgétés (R2013 - 4323 constats / R2012 - 3198 constats) - Surnuméraire 6 mois (↑ règlements des vieux dossiers) - Nouveaux frais facturés au dossier depuis 2013 (Expresspost et frais de témoin)
<b>Revenus d'intérêts</b>	<b>272 042</b>	Montants supérieurs en banque et variation des taux d'intérêts (↑167 053 \$) - Intérêts à la facturation (↑92 738 \$) - Ajustement Fiducie LET (↑12 251 \$)
<b>Autres</b>		
Ventes de terrains - Développement domiciliaire	(722 666)	Ventes affectées au financement des projets de développement - Réel ± 300 000 \$ vs Budget de 1 000 000 \$ / R2013 - 13 terrains vendus ( ajusté de 7 annulations de promesse de 2012) / R2012 - 50 terrains vendus + acte d'échange blvd Montagnais
Ventes de terrains - Terrains industriels	32 516	Règlement du dossier « Les Pièces Recyclées G.G. inc. » - Acte de vente en 2013
Ventes de terrains - Autres	1 300	Parcelles de terrains et autres terrains que ceux des projets de développement domiciliaire
Disposition d'actifs	(121 003)	Perte sur disposition d'actifs (radiations d'actifs) - Coût des terrains vendus / non budgétés
Contributions des promoteurs	6 657	↑ Contributions au fonds des parcs (suivant des subdivisions de lot)
Autres variations	137	
	<b>(803 059)</b>	
<b>Variation - Revenus</b>	<b>1 744 159</b>	

## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

Dépenses et affectations	Variations	Commentaires
<b>Rémunération et cotisations de l'employeur</b>		
<b>Administration générale</b>		
Mairie	(46 300)	Allocation de départ des membres du conseil
Cour municipale	26 900	Technicien en droit comblé juin 2013
Finances	13 500	Analyste financier comblé septembre 2013 et agent de bureau congé de maternité, remplacement à moindre coûts
Approvisionnement	31 400	Temporaire non utilisé
Greffé	(33 800)	Secrétaire temporaire plus de temps que budgétés
Ressources humaines	28 500	Remplacement d'un conseiller à moindre coûts
<b>Sécurité publique</b>		
Brigadiers scolaires	18 700	Échelon moindre que le budget
Intervention incendie	52 400	Moins d'interventions que budgétées
Formation incendie	7 200	Moins d'heures que budgétées
<b>Usine d'eau</b>	59 700	Abolition d'un poste. Nouvel horaire.
<b>Urbanisme</b>	33 600	Poste d'inspecteur comblé en décembre 2013
<b>Loisirs et culture</b>		
Maison des jeunes - CSR	10 900	Deux semaines d'opération de moins que budgétées. Un moniteur non remplacé.
Centre Roger-Smith / Café jeunesse - Clarke	(28 000)	Remplacement d'un employé en maladie. Semaine de relâche non-budgétée.
Centre Ferland	15 700	Réduction des heures par employé
Centre Wilfrid Gallienne / M. Roy / Café internet - Moisie	(12 900)	Café internet non budgété. L'entretien ménager effectué par notre employé car fin du contrat.
Gestion et opérations - Arénas	(33 300)	Agent de bureau et préposé entretien remplacé à moindre coûts
Piscine - CSR	28 600	Remplacement d'un employé par du temporaire à moindre coûts.
Entretien des parcs	126 400	Poste de superviseur comblé en juin 2013. Moins de préposés entretien et moins de semaines que budgétées
Parc du Vieux-quai	28 000	Surveillants sur budgétés
Terrains de jeux	(28 800)	Plus de moniteur pour respecter le ratio moniteur / enfants
Bibliothèque	(24 800)	Remplacement d'employés en maladie



## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

#### Rémunération et cotisations de l'employeur (suite)

<b>Ingénierie</b>	109 400	Ingénieur de projet et chef de division comblé à 25% pour toute l'année. Poste de technicien en génie civil non comblé.
<b>Supervision des travaux publics</b>	13 500	Contremaître soirs et périphérie non comblé.
<b>Main d'œuvre des travaux publics</b>		
Aqueduc et égout	(20 200)	Poste préposé - aqueduc et égouts non budgété et croisement d'employé
Électricité	137 500	Poste d'électricien non comblé et aucun stagiaire
Menuiserie	166 100	Deux postes de menuisiers non comblés (permanent et temporaire)
Mécanique	140 200	Poste mécanicien non comblé. Poste soudeur partiellement comblé.
Autres	21 100	Préposé entretien - Clarke et Gallix partiellement comblés.
<b>Main-d'œuvre imputée aux activités d'investissement</b>	255 000	
<b>Rémunération imputée à la cotisation de l'employeur</b>	(125 808)	
<b>Cotisations de l'employeur</b>	313 140	Rémunération moins élevée que budgétée
<b>Total</b>	<b>1 283 532</b>	

## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

#### Autres dépenses de fonctionnement

Cour municipale, greffe et contentieux	136 200	Moins de mandats aux avocats et budget sur-évalué
Informatique	(20 300)	Réalisation d'une stratégie de géomatisation
Approvisionnement	(25 400)	Diagnostic chaîne d'approvisionnement et gestion des inventaires
Évaluation	31 100	Services professionnels moins élevés
Ressources humaines	(26 300)	Nombreux processus d'embauche (plus de services professionnels)
Assurances	90 100	Moins de réclamation non couverte et autres économies
Affaissement de sol - Haut Ste-Famille	(273 100)	Expertises et honoraires professionnels (\$251 800), réparation / stabilisation (\$21 400)
S.Q. et service 911	18 100	Sécurité publique sur budgétée
Incendie	(25 000)	Formation sous budgétée
Protection civile	43 800	Plan de mesure d'urgence - Formation sur budgétée
Voirie municipale	(281 400)	Modification et réparation des entrées charretières
Enlèvement de la neige	(127 600)	Ajustement de l'utilisation du sel de déglacage hiver 2012-2013
Éclairage	(57 000)	Réparation / entretien / maintenance
Eau potable	116 500	Purification et traitement - Équipements (ent. et réparation) et énergie électrique sur budgétés (\$104 300). Distribution (\$12 200)
Protection de la source d'eau potable	(80 700)	Diagnostic et plan de protection / conservation de la source d'eau potable du Lac des Rapides
Traitement des eaux usées	74 000	Analyse et énergie électrique sur budgétée
Réseau d'égouts	76 200	Réparation / entretien / maintenance
Matières résiduelles	(223 752)	Redevances, fiducie, autres
Écocentre - Centre ville	279 500	Reporté dans le temps (2014)
Le Phare - Centre de transfert	26 300	Tonnage moins élevé que budgété
Plan d'assainissement / décontamination	32 100	Analyse sur budgétée
Contrôle des moustiques	15 000	Soumission à moindre coûts
Urbanisme	52 700	Plan d'assainissement partiel - Services professionnels
Tourisme Sept-Îles	78 600	Réparations reportés en 2014 - Île Grande Basque
Rénovation urbaine	(34 700)	Sous budgétée

## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

#### Autres dépenses de fonctionnement (suite)

Centre Socio-récréatif	18 700
Centre de plein air du Lac des Rapides	(18 000)
Arénas	(29 600)
Entretien des parcs	40 700
Plateaux sportifs extérieurs	19 200
Salle de spectacle	33 500
Bibliothèque	27 700
Musée régional	33 200
Entente développement culturel	35 700
Entretien des bâtiments	90 400
Entretien des véhicules	(182 100)
Frais de financement	303 300
Contributions à des organismes	(1 115 000)
Contr.org.mun.quote-parts	(305 000)
Relocalisation Haut Ste-Famille	(229 700)
Coût du remplissage des terrains et fossés Ste-Famille	(839 900)
Coût des projets d'investissement non inscrit à l'actif	(166 100)
Coût des propriétés vendues	(41 092)
Franchises collectives	(103 300)
Mauvaises créances	(38 100)
Autres dépenses de fonctionnement	(20 663)

Énergie électrique sur budgétée
Aucune dépense de biens & services budgétée
Travaux majeur d'entretien - Aréna Conrad-Parent
Projet et travaux reportés en 2014
Divers entretiens sur budgétés
Énergie électrique sur budgétée
Services professionnels, cotisation, abonnements et autres services
Moins de subvention que budgétée
Moins de services professionnels
Énergie électrique sur budgétée et moins d'entretien que budgété
Hausse du carburant, entretien sous budgété, pièces
Refinancement à taux moindre et report de certains financement
Prog. const. log.(540 000\$), PRVQ (79 000\$), Environnement (304 000\$), Club de curling (150 000\$), Tourisme - Lac des rapides (70 000\$); MOCSI (22 000\$) et économie de 50 000 \$ dans les activités récréatives
MRC - Club de ski Gallix 330 000\$, plan de gestion économie de 25 000\$
Indemnités pour réparations après déplacement
Projet d'investissement non inscrit à l'actif
Projet d'investissement non inscrit à l'actif
Diminution de la valeur de l'actif
Variation de l'année

---

**Total** (2 591 207)

---

## Faits saillants des résultats - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

#### Autres dépenses et affectations

##### Élément de conciliation à des fins fiscales

Perte sur disposition - Radiations d'actifs	1 127 107	Projet d'investissement non inscrit à l'actif et perte sur vente de véhicules et équipements
Produit de cession	52 054	Encaissement du produit de cession
Coût des propriétés vendues	41 092	Diminution de la valeur de la réserve foncière
Franchises collectives	191 463	Variation du fonds de garantie des franchises collectives
Remboursement de la dette à long terme	(1 257 820)	Nouvelle norme comptable sur les ententes de partage de frais ( Gouvernement du Québec) non budgétée
Financement à long terme des activités de fonctionnement	424 465	Relocalisation de maisons - Haut Ste-Famille

##### Affectations

Affectations aux activités d'investissement	517 980	Affectations au financement des projets d'investissement - Réel de 2 723 422 \$ vs Budget de 3 241 402 \$
Affectations au développement domiciliaire	556 728	Affectations au financement des projets de développement - Réel de 443 272 \$ vs Budget de 1 000 000 \$
Excédent de fonctionnement non affecté	213 056	Station récréotouristique Gallix - Achat dameuse et réparation remontée mécanique
Réserve financière - Post fermeture LET	(108 648)	Affectation de l'année non budgétée
Réfection et entretien de certaines voies publiques	(114 136)	Redevances additionnelles à celles budgétées
Fonds de roulement	75 620	Remboursement ↓ que budget
Programme Rénovation Québec	(51 012)	Affectation de l'année non budgétée
Parcs et terrains de jeux	(7 886)	Contribution des promoteurs et intérêts perçus
Société québécoise d'assainissement des eaux	66 341	Affectation du fonds réservé non budgétée
Programme incitatif pour le logement	585 000	Affectation du fonds réservé non budgétée
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	(65 738)	Nouvelle norme comptable sur les ententes de partage de frais ( Gouvernement du Québec) non budgétée

---

<b>Total</b>	<b>2 245 666</b>
--------------	------------------

---

<b>Variation - Dépenses et affectations</b>	<b>937 991</b>
---	----------------

---

<b>Résultat de l'exercice à des fins fiscales</b>	<b>2 682 150</b>
---	------------------

---

## Résultats de fonctionnement à des fins fiscales par organismes

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

	2013				2012
	Revenus	Dépenses	Conciliation à des fins fiscales	Excédent (déficit)	Excédent (déficit)
<b>Administration municipale</b>	<b>61 334 507</b>	<b>62 182 324</b>	<b>3 529 967</b>	<b>2 682 150</b>	<b>6 068 392</b>
<b>Organismes contrôlés :</b>					
Corporation de Transport Adapté de Sept-Îles inc.	1 026 637	988 436	(53 795)	<b>(15 594)</b>	<b>168 143</b>
Développement économique Sept-Îles inc.	1 087 043	1 001 112	7 745	<b>93 676</b>	<b>45 232</b>
Tourisme Sept-Îles inc.	887 894	827 910	(1 959)	<b>58 025</b>	<b>18 587</b>
Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles inc.	694 887	687 550	3 833	<b>11 170</b>	<b>(28 576)</b>
Corporation de la Salle de spectacle de Sept-Îles inc.	1 403 568	1 350 844	1 766	<b>54 490</b>	<b>25 630</b>
Société pour la Prévention de la Cruauté envers les Animaux de la Côte-Nord inc.	426 406	425 078	-	<b>1 328</b>	<b>5 478</b>
Vieux-Quai en fête de Sept-Îles inc.	171 762	176 730	-	<b>(4 968)</b>	<b>(7 733)</b>
Jardin communautaire du Ruisseau Bois-Joli	117 438	94 782	(1 222)	<b>21 434</b>	<b>3 103</b>
<b>Total - Organismes contrôlés</b>	<b>5 815 635</b>	<b>5 552 442</b>	<b>(43 632)</b>	<b>219 561</b>	<b>229 864</b>
<b>Éliminations</b>	<b>(3 531 147)</b>	<b>(3 531 147)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultats de l'exercice à des fins fiscales</b>	<b>63 618 995</b>	<b>64 203 619</b>	<b>3 486 335</b>	<b>2 901 711</b>	<b>6 298 256</b>

## Dépenses consolidées par objets

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

	Réalisations 2012	Budget 2013	Réalisations 2013		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	
<b>Rémunération</b>	13 869 334	16 003 270	<b>15 032 878</b>	1 955 859	16 988 737
<b>Cotisations de l'employeur</b>	3 544 261	4 232 530	<b>3 919 390</b>	234 970	4 154 360
<b>Biens et services</b>	22 573 374	23 566 615	<b>23 585 894</b>	2 857 459	26 190 704
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme					
De l'organisme municipal	2 047 931	2 300 506	<b>1 955 533</b>		1 955 533
D'autres organismes municipaux	4 929	4 384	<b>4 442</b>		4 442
Du gouvernement du Québec	221 708	215 049	<b>184 662</b>		184 662
Autres frais de financement	362 982	522 000	<b>594 017</b>	32 769	626 786
<b>Contributions à des organismes</b>					
Quotes-parts - MRC	677 540	719 500	<b>1 026 036</b>		1 026 036
Autres Organismes	3 597 237	3 831 931	<b>4 947 563</b>	388 739	2 057 804
<b>Amortissement des immobilisations</b>	9 091 597	9 092 000	<b>9 448 864</b>	82 646	9 531 510
<b>Autres</b>	9 685 182	30 000	<b>1 483 045</b>		1 483 045
<b>Total - Dépenses par objets</b>	<b>65 676 075</b>	<b>60 517 785</b>	<b>62 182 324</b>	<b>5 552 442</b>	<b>64 203 619</b>

<sup>1</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

## Dépenses par objets par organismes

### Exercice terminé le 31 décembre 2013

	Rémunération et charges sociales	Biens et services	Frais de financement	Contributions à des organismes	Amortissement des immobilisations	Autres dépenses	Total
<b>Administration municipale</b>	<b>18 952 268</b>	<b>23 585 894</b>	<b>2 738 654</b>	<b>5 973 599</b>	<b>9 448 864</b>	<b>1 483 045</b>	<b>62 182 324</b>
<b>Organismes contrôlés</b>							
Corporation de Transport Adapté de Sept-Îles inc.	361 746	571 890	924	-	53 876	-	<b>988 436</b>
Développement économique Sept-Îles	372 148	229 384	237	388 739	10 604	-	<b>1 001 112</b>
Tourisme Sept-Îles inc.	394 448	422 910	3 841	-	6 711	-	<b>827 910</b>
Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles inc.	211 531	471 373	813	-	3 833	-	<b>687 550</b>
Corporation de la Salle de spectacle de Sept-Îles inc.	400 105	917 825	25 508	-	7 406	-	<b>1 350 844</b>
Société pour la Prévention de la Cruauté envers les Animaux de la Côte-Nord inc.	356 076	68 090	912	-	-	-	<b>425 078</b>
Vieux-Quai en fête de Sept-Îles inc.	11 098	165 360	272	-	-	-	<b>176 730</b>
Jardin communautaire du Ruisseau Bois-Joli	83 677	10 627	262	-	216	-	<b>94 782</b>
<b>Total - Organismes contrôlés</b>	<b>2 190 829</b>	<b>2 857 459</b>	<b>32 769</b>	<b>388 739</b>	<b>82 646</b>	<b>-</b>	<b>5 552 442</b>
<b>Éliminations</b>	<b>-</b>	<b>(252 649)</b>	<b>-</b>	<b>(3 278 498)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3 531 147)</b>
<b>Dépenses par objets consolidées</b>	<b>21 143 097</b>	<b>26 190 704</b>	<b>2 771 423</b>	<b>3 083 840</b>	<b>9 531 510</b>	<b>1 483 045</b>	<b>64 203 619</b>

## Situation financière consolidée au 31 décembre 2013

	2012		2013		
	Administration municipale	Total consolidé <sup>1</sup>	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Actifs financiers</b>					
Encaisse	22 594 247	23 968 707	23 308 682	1 618 455	24 927 137
Placements temporaires	-	263 269	-	177 395	177 395
Débiteurs	16 402 078	16 739 134	9 316 389	563 710	9 857 749
Prêts	197 847	197 847	197 847	-	197 847
Placements à long terme	591 196	591 196	519 374	-	519 374
	<b>39 785 368</b>	<b>41 760 153</b>	<b>33 342 292</b>	<b>2 359 560</b>	<b>35 679 502</b>
<b>Passifs</b>					
Découvert bancaire	-	1 104	-	-	-
Emprunts temporaires	11 489 000	11 489 000	11 768 000	-	11 768 000
Créditeurs et frais courus	13 395 453	13 838 926	13 300 318	383 246	13 661 214
Revenus reportés	332 285	831 190	315 206	729 614	1 044 820
Dette à long terme	56 521 263	56 521 263	65 453 136	-	65 453 136
Passif au titre des avantages sociaux futurs	1 457 400	1 457 400	823 900	-	823 900
	<b>83 195 401</b>	<b>84 138 883</b>	<b>91 660 560</b>	<b>1 112 860</b>	<b>92 751 070</b>
				<b>11 612 043</b>	
<b>Actifs financiers nets (Dette nette)</b>	<b>(43 410 033)</b>	<b>(42 378 730)</b>	<b>(58 318 268)</b>	<b>1 246 700</b>	<b>(57 071 568)</b>
<b>Actifs non financiers</b>					
Immobilisations corporelles	192 789 816	193 017 773	204 061 988	271 589	204 333 577
Propriétés destinées à la revente	700 419	700 419	996 070	-	996 070
Stocks de fournitures	1 711 273	1 715 810	1 865 066	8 766	1 873 832
Autres actifs non financiers	509 956	566 355	279 700	56 334	336 034
	<b>195 711 464</b>	<b>196 000 357</b>	<b>207 202 824</b>	<b>336 689</b>	<b>207 539 513</b>
<b>Excédent accumulé</b>					
Excédent de fonctionnement non affecté	6 641 893	7 495 863	8 399 843	1 112 404	9 512 247
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	13 257 851	13 496 120	10 703 244	199 396	10 902 640
Montants à pourvoir dans le futur	-	-	(2 064 166)	-	(2 064 166)
Financement des investissements en cours	(5 533 174)	(5 533 174)	(8 437 207)	-	(8 437 207)
Invest. net dans les éléments d'actif à long terme	137 934 861	138 162 818	140 282 842	271 589	140 554 431
	<b>152 301 431</b>	<b>153 621 627</b>	<b>148 884 556</b>	<b>1 583 389</b>	<b>150 467 945</b>

<sup>1</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.



# VILLE DE SEPT-ÎLES

Excédent (déficit) accumulé au 31 décembre 2013

Description	Solde 1er janvier	Affecté à / affecté de	Activités d'investissement	Activités de fonctionnement	Addition / diminution	Solde à la fin
<b>10110 Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>	<b>6 641 892.59</b>	<b>(2 173 144.16)</b>	<b>1 462 000.00</b>	<b>(213 056.00)</b>	<b>2 682 151.03</b>	<b>8 399 843.46</b>
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>						
11002 Activités de fonctionnement	2 000 000.00	4 300 000.00	-	(2 000 000.00)	-	4 300 000.00
11003 Engagements - Bons de commande	411 999.88	(126 855.84)	-	-	-	285 144.04
11004 Réclamation d'assurance non couverte	776 261.00	(776 261.00)	-	-	-	-
11006 Infrastructures municipales	3 853 609.65	(1 223 739.00)	(2 200 000.00)	-	-	429 870.65
11007 Réfection de l'hôtel de ville	1 309 549.08	-	-	-	-	1 309 549.08
11008 Ancienne municipalité - Gallix	48 780.06	-	(28 311.11)	-	-	20 468.95
11009 Ancienne municipalité - Moisie	90 649.50	-	(13 000.00)	-	-	77 649.50
11010 LET - Recouvrement de 4 cellules	311 119.45	-	84 139.46	-	-	395 258.91
<b>Total - Excédent de fonctionnement affecté</b>	<b>8 801 968.62</b>	<b>2 173 144.16</b>	<b>(2 157 171.65)</b>	<b>(2 000 000.00)</b>	<b>-</b>	<b>6 817 941.13</b>
<b>12000 Réserves financières</b>						
12001 Réserve financière - Post fermeture LET	711 866.73	-	-	108 647.57	-	820 514.30
<b>Total - Réserves financières</b>	<b>711 866.73</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>108 647.57</b>	<b>-</b>	<b>820 514.30</b>
<b>Fonds réservés</b>						
13100 Fonds de roulement	887 790.00	-	(1 250 300.00)	899 380.00	-	536 870.00
13200 Parcs et terrains de jeux	40 486.58	-	-	7 885.83	-	48 372.41
13250 Fonds local - Réfection et entretien de certaines voies publiques	806 351.75	-	-	264 135.77	-	1 070 487.52
13260 Fonds de développement d'infrastructures municipales	455 724.02	-	-	-	-	455 724.02
13310 SQAÉ - Ville de Sept-Îles	80 450.22	-	-	(66 151.90)	-	14 298.32
13320 SQAÉ - Municipalité de Gallix	1 037.25	-	-	(189.20)	-	848.05
13803 Fonds d'investissement (PMVI - Hydro-Québec) Gallix	4 552.04	-	-	-	-	4 552.04
13804 Fonds d'investissement (PMVI - Hydro-Québec) Moisie	84 308.19	-	-	-	-	84 308.19
13805 SHQ # 1151	4 486.50	-	-	-	-	4 486.50
13806 SHQ # 2003-13	12 200.00	-	-	-	-	12 200.00
13807 SHQ # 2005-58	32 107.00	-	-	-	-	32 107.00
13808 Programme Rénovation Québec - Règl.2008-113	79 454.68	-	-	-	-	79 454.68
13809 Programme Rénovation Québec - Règl.2009-134	74 352.20	-	-	-	-	74 352.20
13810 Programme Rénovation Québec - Règl.2010-165	40 547.02	-	-	-	-	40 547.02
13811 Programme Rénovation Québec Phase VIII	50 741.79	-	-	(6 687.82)	-	44 053.97
13812 Programme Rénovation Québec Phase IX	179 426.51	-	-	(60 809.09)	-	118 617.42
13813 Programme Rénovation Québec Phase X	-	-	-	118 509.00	-	118 509.00
13901 Fonds immeuble locatif	910 000.00	-	-	(585 000.00)	-	325 000.00
<b>Total - Fonds réservés</b>	<b>3 744 015.75</b>	<b>-</b>	<b>(1 250 300.00)</b>	<b>571 072.59</b>	<b>-</b>	<b>3 064 788.34</b>
<b>Total - Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés</b>	<b>13 257 851.10</b>	<b>2 173 144.16</b>	<b>(3 407 471.65)</b>	<b>(1 320 279.84)</b>	<b>-</b>	<b>10 703 243.77</b>

# VILLE DE SEPT-ÎLES

Excédent (déficit) accumulé au 31 décembre 2013

Description	Solde 1er janvier	Affecté à / affecté de	Activités d'investissement	Activités de fonctionnement	Addition / diminution	Solde à la fin
<b>Dépenses constatées à taxer ou a pourvoir</b>						
14301 DCTP Transferts - Capital (Redressement)	(684 955.72)	-	-	72 986.00	-	(611 969.72)
14302 DCTP Transferts - Intérêts (Redressement)	(74 322.79)	-	-	5 160.85	-	(69 161.94)
14303 DCTP Transferts - Capital couru (Redressement)	14 390.00	-	-	491.00	-	14 881.00
15800 Financement à LT des activités de fonctionnement	(4 973 450.00)	-	-	(424 465.00)	4 000 000.00	(1 397 915.00)
<b>Total - Dépenses constatées à taxer ou a pourvoir</b>	<b>(5 718 338.51)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(345 827.15)</b>	<b>4 000 000.00</b>	<b>(2 064 165.66)</b>
<b>44000 Financement des investissements en cours</b>	<b>(6 933 713.19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 503 493.97)</b>	<b>(8 437 207.16)</b>
<b>Investissement net dans les immobilisation et autres actifs</b>						
15100 INELT - Immobilisations corporelles	192 789 816.26	-	22 202 576.54	(10 930 404.78)	-	204 061 988.02
15200 INELT - Propriétés destinées à la revente	700 418.70	-	34 363.22	261 288.44	-	996 070.36
15300 INELT - Prêt	197 847.00	-	-	-	-	197 847.00
15400 INELT - Placement à titre d'investissement	591 195.62	-	119 641.00	(191 462.62)	-	519 374.00
15600 INELT - Dette à long terme	(56 521 263.00)	-	(11 116 000.00)	6 052 022.97	(4 000 000.00)	(65 585 240.03)
15700 INLET - Débiteurs affectés au remb. dette lt	101 744.82	-	-	(8 942.16)	-	92 802.66
<b>Total - Investissement net dans les immobilisation et autres actif</b>	<b>137 859 759.40</b>	<b>-</b>	<b>11 240 580.76</b>	<b>(4 817 498.15)</b>	<b>(4 000 000.00)</b>	<b>140 282 842.01</b>
<b>Grand-total - Excédent (déficit) accumulé</b>	<b>145 107 451.39</b>	<b>-</b>	<b>9 295 109.11</b>	<b>(6 696 661.14)</b>	<b>1 178 657.06</b>	<b>148 884 556.42</b>

**Activités d'investissement - Administration municipale**  
**Acquisition par projet**  
**Exercice terminé le 31 décembre 2013**

Catégorie - Projet	Dépenses autorisées	Dépenses de l'exercice	Dépenses accumulées au 31 décembre	Financement accumulé au 31 décembre	Financement en cours au 31 décembre
--------------------	---------------------	------------------------	------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------

	Autorisées	Exercice	Dép. à date	Fin. à date	Fin en cours
<b>Travaux municipaux</b>					
TM 2013 - Pavage	1 475 870	1 475 870	1 475 870	-	(1 475 870)
TM 2013 - Trottoirs et bordures	1 016 096	1 016 096	1 016 096	-	(1 016 096)
TM 2013 - Réfection rue des Courlis	1 495 786	1 491 668	1 491 668	8 707	(1 482 961)
TM 2013 - Réfection rue Corossol	743 539	668 328	668 328	-	(668 328)
TM 2012 - Pavage	1 343 392	362 535	1 343 392	1 084 023	(259 369)
TM 2012 - Trottoirs et bordures	975 977	37 559	975 977	975 977	-
TM 2012 - Réfection partie rue Gamache	1 088 545	1 088 545	1 088 545	-	(1 088 545)
TM 2012 - Réfection partie rue Fiset	577 209	577 209	577 209	-	(577 209)
TM 2011 - Réfection rue Holliday	1 552 806	1 549 969	1 549 969	1 549 969	-
TM 2011 - Réfection rue Gamache	1 226 804	1 210 405	1 210 405	1 210 405	-
TM 2011 - Réfection rue Radisson	1 172 103	1 130 207	1 130 207	1 130 207	-
TM 2010 - Chemin d'accès - Dégrilleur à Moisie	239 273	232 385	239 273	239 273	-
TM 2010 - Rehausser chemin Édouard-Boudreault	80 461	27 353	80 461	80 461	-
TM 2010 - Disponibilité	332 843	5 627	5 627	332 843	327 216
TM 2011 - Montant non affecté			-	379 331	379 331
Côte de Plage-Routhier	194 759	141 250	188 672	58 085	(130 587)
Prolongement des services municipaux - Rue de l'Église	214 656	2 069	214 656	92 656	(122 000)
3071 Boul. Laure - Raccordement services mun.	59 181	59 181	59 181	59 181	-
Éclairage - Rue Mercier	13 000	5 204	5 204	13 000	7 796
Éclairage - Côte Routhier et Lévesque	8 000	2 775	2 775	8 000	5 225
Mise aux normes de l'eau potable - Station de villégiature	1 838 227	1 319 535	1 729 949	1 196 827	(533 122)
TM 2013 - Remplacement des tamis - Usine d'eau	843 000	518 155	518 155	-	(518 155)
TM 2013 - Désinfection puits EP1-Place de la Boule	290 000	276 736	276 736	75 000	(201 736)
Eau potable Pl. Boule - Recherche et caractérisation	125 000		-	125 000	125 000

**Activités d'investissement - Administration municipale**  
**Acquisition par projet**  
**Exercice terminé le 31 décembre 2013**

Catégorie - Projet	Dépenses autorisées	Dépenses de l'exercice	Dépenses accumulées au 31 décembre	Financement accumulé au 31 décembre	Financement en cours au 31 décembre
Traitement des eaux usées Pl. de la Boule - Études	13 706	4 422	4 422	13 706	9 283
Amélioration des étangs aérés - Sept-Îles	33 025	14 242	31 376	33 025	1 650
Station de pompage - SP4	902 000	49 775	900 935	902 000	1 065
Aménagement de l'Écocentre centre-ville	4 501 862	3 665 471	3 681 170	951 862	(2 729 308)
LET - Recouvrement des cellules 1 à 7	1 153 007	382 238	1 066 791	1 153 007	86 216
Agrandissement du LET	148 292	36 412	36 412	148 292	111 880
Écocentre à Moisie	119 001	119 001	119 001	119 001	-
Réservoirs souterrains - Sécurité incendie	215 015	185 322	215 015	215 015	-
Aménagement du dépôt à neige	150 206	6 000	150 206	150 206	-
Travaux municipaux - Autres	155 723	(2 434)	146 720	155 723	9 003
<b>Total Travaux municipaux</b>	<b>24 298 364</b>	<b>17 659 109</b>	<b>22 200 402</b>	<b>12 460 782</b>	<b>(9 739 620)</b>
<b>Développement domiciliaire</b>					
Dével. domiciliaire Rochette - Phase 1	2 868 000	13 493	2 327 693	2 522 402	194 709
Dével. domiciliaire Rochette - Phase 2	7 439 944	1 589 140	6 617 724	5 609 319	(1 008 405)
Dével. domiciliaire Rochette phase 3 et 4 - Terrains	443 272	8 272	8 272	443 272	435 000
Dével. domiciliaire Rochette phase 3 et 4 - Honoraires professionnels	72 555	27 863	27 863	72 555	44 692
Dével. domiciliaire Ste-Famille - Phase 3 - Études	449 278	5 353	449 278	449 278	-
Dével. domiciliaire Ste-Famille - Phase 3	5 301 264	8 427	1 829 332	1 903 172	73 840
Prolongement Leventoux - Conduite d'aménée	850 000	24 903	850 000	850 000	-
Remplissage terrains et fossés Ste-Famille	839 938	2 293	839 938	839 938	-
Agrandissement secteur Ferland - Phase 1 - Études	55 604	48 145	55 039	55 604	565
Dével. domiciliaire Laure-Retty - Études	47 608	15 342	47 608	47 608	-
Dével. domiciliaire Sept-Îles - Études	12 482		12 482	12 482	-
Dével. domiciliaire - Clarke et Gallix - Études	26 734	1 872	26 734	26 734	-
Dével. domiciliaire Plage Monahan - Études	13 868	13 868	13 868	13 868	-
Dével. domiciliaire Place de l'Anse - Études	64 548	64 548	64 548	64 548	-
<b>Total Développement domiciliaire</b>	<b>18 485 094</b>	<b>1 823 519</b>	<b>13 170 378</b>	<b>12 910 778</b>	<b>(259 600)</b>

**Activités d'investissement - Administration municipale**  
**Acquisition par projet**  
**Exercice terminé le 31 décembre 2013**

Catégorie - Projet	Dépenses autorisées	Dépenses de l'exercice	Dépenses accumulées au 31 décembre	Financement accumulé au 31 décembre	Financement en cours au 31 décembre
<b>Parcs et autres infrastructures</b>					
Aménagement avenue Arnaud	6 429 895	56 050	5 821 604	5 267 450	(554 155)
Aménagement bâtiment de service Avenue Arnaud - Plans et devis	13 235	13 235	13 235	13 235	-
Abribus (15) Achat et installation	164 226	164 226	164 226	164 226	-
Aménagement 2 sites - Plages Gallix	107 000	36 962	36 962	107 000	70 038
Réfection de Parcs 2013	87 000	74 984	74 984	87 000	12 016
Lac des rapides - Démolition bâtiments	41 816	41 816	41 816	41 816	-
Passage piétonnier - Moisie	17 622	17 622	17 622	17 622	-
Autres	28 457	1 199	28 223	28 457	235
<b>Total Parcs et autres infrastructures</b>	<b>6 889 252</b>	<b>406 095</b>	<b>6 198 672</b>	<b>5 726 807</b>	<b>(471 866)</b>
<b>Bâtiments</b>					
Réfection des bâtiments - SPCA	106 231	38 535	106 231	106 231	-
Complexe aquatique - Plans et devis	666 000	302 364	598 595	40 997	(557 597)
Complexe aquatique - Construction	15 595 000	21 464	21 464	3 000 000	2 978 536
Mise aux normes des installations - Vieux poste	2 363 206	259 496	1 834 724	1 152 771	(681 953)
Complexe sportif multifonctionnel - Études	11 307	11 307	11 307	11 307	-
Maison du Tourisme - Agrandissement - Études	131 049	16 917	30 453	51 405	20 952
Réaménagement des bureaux des Ress. humaines - Hôtel de Ville	129 944	69 470	129 944	129 944	-
Salle de spectacle - Système de climatisation	28 302	4 300	28 302	28 302	-
CSR - Remplacement du système de climatisation	17 092	17 092	17 092	17 092	-
CSR - Système de chauffage et ventilation	22 322	-	-	29 322	29 322
CSR - Réfection plancher gymnase	-	-	-	66 691	66 691
<b>Total Bâtiments</b>	<b>19 070 453</b>	<b>740 946</b>	<b>2 778 111</b>	<b>4 634 062</b>	<b>1 855 951</b>

**Activités d'investissement - Administration municipale**  
**Acquisition par projet**  
**Exercice terminé le 31 décembre 2013**

Catégorie - Projet	Dépenses autorisées	Dépenses de l'exercice	Dépenses accumulées au 31 décembre	Financement accumulé au 31 décembre	Financement en cours au 31 décembre
<b>Terrains</b>					
Réservoirs incendie Gallix	14 979	4 106	14 979	14 979	-
Secteur des plages	5 499	5 499	5 499	5 499	-
Projet parc, espace vert et zone tampon	22 000		19 730	22 000	2 270
<b>Total Terrains</b>	<b>42 478</b>	<b>9 605</b>	<b>40 207</b>	<b>42 478</b>	<b>2 270</b>
<b>Outillage et équipement</b>					
Balai de rue de type aspirateur	302 065	302 065	302 065	302 065	-
Système de balances embarquées	49 489	49 489	49 489	49 489	-
Aménagement d'un Écocentre - Achat de conteneurs	56 730	56 730	56 730	56 730	-
Appareils d'auto-surveillance (2)	20 192	20 192	20 192	20 192	-
Nettoyeur à sable	18 833	18 833	18 833	18 833	-
Lac des rapides - Équipements	10 000	10 000	10 000	10 000	-
Système de gestion de carburant	84 945	8 018	8 018	84 945	76 928
Benne basculante en aluminium	5 939	5 939	5 939	5 939	-
Gratte KL6000 Bombardier	8 430		-	8 430	8 430
Gratte chasse neige avec lame mobile	13 509		-	13 509	13 509
Système de cadénassage	75 000		3 182	75 000	71 818
<b>Total Outillage et équipement</b>	<b>645 131</b>	<b>471 265</b>	<b>474 447</b>	<b>645 131</b>	<b>170 684</b>
<b>Machinerie lourde</b>					
Niveleuse	280 326	280 326	280 326	280 326	-
Chenillette	151 676	151 676	151 676	151 676	-
Camion 10 roues	125 366	125 366	125 366	125 366	-
Tracteur New Holland	47 454	47 454	47 454	47 454	-
<b>Total Machinerie lourde</b>	<b>604 823</b>	<b>604 823</b>	<b>604 823</b>	<b>604 823</b>	<b>-</b>

**Activités d'investissement - Administration municipale**  
**Acquisition par projet**  
**Exercice terminé le 31 décembre 2013**

Catégorie - Projet	Dépenses autorisées	Dépenses de l'exercice	Dépenses accumulées au 31 décembre	Financement accumulé au 31 décembre	Financement en cours au 31 décembre
<b>Véhicules</b>					
Camion 10 roues avec épandeur - Manuel	205 073	10 110	205 073	205 073	-
Fourgonnette tronquée - Voirie	30 750	30 781	30 781	30 781	-
Camion-pompe échelle	1 100 000	-	-	-	-
Camionnettes (6) à cabine allongée	171 983	171 983	171 983	171 983	-
Véhicules utilitaires	56 189	56 189	56 189	56 189	-
Camionnettes (2) à cabine régulière	54 963	54 963	54 963	54 963	-
<b>Total Véhicules</b>	<b>1 618 959</b>	<b>324 027</b>	<b>518 990</b>	<b>518 990</b>	<b>-</b>
<b>Équipements informatiques</b>					
Équipements de domotiques - Traitement des eaux	61 886	36 707	61 886	61 886	-
Matériel informatique et logiciel de gestion de serveur	22 336	22 336	22 336	22 336	-
Centre d'accès internet HV à Moisie (Pacte rural)	16 289	16 289	16 289	16 289	-
<b>Total Équipements informatiques</b>	<b>100 511</b>	<b>75 332</b>	<b>100 511</b>	<b>100 511</b>	<b>-</b>
<b>Logiciels</b>					
Logiciel - Cour municipale	125 894	3 178	125 894	125 894	-
Logiciel Cognibox GC - Ress. humaines	15 797	3 793	15 797	15 797	-
Migration du module de cartographie - Logiciel accèsCité territoire	41 004	41 004	41 004	41 004	-
<b>Total Logiciels</b>	<b>182 696</b>	<b>47 976</b>	<b>182 696</b>	<b>182 696</b>	<b>-</b>
<b>Ameublements et équip. de bureau</b>					
Ameublements - Service des finances	33 990	29 018	29 018	33 990	4 972
Ameublements - Approvisionnement	16 435	10 863	16 435	16 435	-
<b>Total Ameublements et équip. de bureau</b>	<b>50 425</b>	<b>39 881</b>	<b>45 453</b>	<b>50 425</b>	<b>4 972</b>
<b>Total général</b>	<b>71 988 184</b>	<b>22 202 577</b>	<b>46 314 689</b>	<b>37 877 482</b>	<b>(8 437 207)</b>

***Rapport financier 2013***  
***Sommaire de l'information financière consolidée***  
***Autres renseignements - Administration municipale***



## Endettement total net à long terme - Administration municipale au 31 décembre 2013

	Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Ajouter	Déduire	Solde au 31 décembre
<b>Dettes à long terme</b>				
<b>Part de la municipalité :</b>				
D'une partie des contribuables	11 386 378		2 259 264	9 127 114
De l'ensemble des contribuables	39 984 589	13 289 302	2 612 004	50 661 887
<b>Total - Part de la municipalité</b>	<b>51 370 967</b>	<b>13 289 302</b>	<b>4 871 268</b>	<b>59 789 001</b>
<b>Part à recouvrer de tiers :</b>				
Gouvernement du Québec	5 048 551	1 826 698	1 171 813	5 703 436
Autres tiers	101 745		8 942	92 803
<b>Total - Part à recouvrer de tiers</b>	<b>5 150 296</b>	<b>1 826 698</b>	<b>1 180 755</b>	<b>5 796 239</b>
	<b>56 521 263</b>	<b>15 116 000</b>	<b>6 052 023</b>	<b>65 585 240</b>
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 946	132 104	94 946	132 104
<b>Dettes à long terme</b>	<b>56 426 317</b>	<b>14 983 896</b>	<b>5 957 077</b>	<b>65 453 136</b>

### Endettement net à long terme

<b>Ajouter :</b>				
Activités d'investissement à financer	9 852 766	3 902 061		13 754 827
Activités de fonctionnement à financer	4 973 450	424 465	4 000 000	1 397 915
Passif au titre des avantages sociaux futurs	1 457 400		633 500	823 900
Quote-part dans la dette nette à long terme d'autres organismes	-			-
	<b>16 283 616</b>	<b>4 326 526</b>	<b>4 633 500</b>	<b>15 976 642</b>
<b>Déduire :</b>				
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme				
Débiteurs	101 745		8 942	92 803
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	5 048 551	654 885		5 703 436
	<b>5 150 296</b>	<b>654 885</b>	<b>8 942</b>	<b>5 796 239</b>
<b>Endettement total net à long terme</b>	<b>67 559 637</b>			<b>75 633 539</b>

### Indicateur de gestion - Pourcentage d'endettement

Endettement net à long terme	67 559 637	75 633 539
Valeur des immobilisations	194 746 289	205 058 058
<b>Résultat (%)</b>	<b>34.69%</b>	<b>36.88%</b>

### Indicateur de gestion - Pourcentage du service de la dette

Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	7 244 467	8 781 735
Dépenses de fonctionnement <sup>1</sup> + remboursement de la dette à long terme	51 994 769	58 546 856
<b>Résultat (%)</b>	<b>13.93%</b>	<b>15.00%</b>

**Indicateurs de gestion - Administration municipale**  
**Santé financière globale**

**Pourcentage d'endettement consolidé**

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Endettement net à long terme	75 633 539	67 559 637	60 033 799	55 955 702	52 655 973	46 372 578	45 051 866	48 515 824	46 321 878	41 876 055	38 069 070	38 824 412	32 387 109
Valeur des immobilisations	205 058 058	194 746 289	188 599 773	182 640 770	180 186 820	175 021 196	168 371 456	172 495 591	169 669 470	170 443 306	172 548 769	172 973 770	147 137 806
<b>Résultat (%)</b>	<b>36.88%</b>	<b>34.69%</b>	<b>31.83%</b>	<b>30.64%</b>	<b>29.22%</b>	<b>26.50%</b>	<b>26.76%</b>	<b>28.13%</b>	<b>27.30%</b>	<b>24.57%</b>	<b>22.06%</b>	<b>22.45%</b>	<b>22.01%</b>

**Pourcentage du service de la dette - Administration municipale**

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	8 781 735	7 244 467	7 244 467	6 761 523	6 509 248	6 331 200	6 309 297	7 175 935	6 832 413	6 666 331	5 798 022	5 272 636	4 830 733
Dépenses de fonctionnement + remboursement de la dette à long terme (sans l'amortissement)	58 546 856	51 994 769	61 191 395	47 401 323	47 840 500	42 733 634	40 085 160	40 718 557	40 313 847	36 434 251	35 978 524	34 016 264	30 697 637
<b>Résultat (%)</b>	<b>15.00%</b>	<b>13.93%</b>	<b>11.84%</b>	<b>14.26%</b>	<b>13.61%</b>	<b>14.82%</b>	<b>15.74%</b>	<b>17.62%</b>	<b>16.95%</b>	<b>18.30%</b>	<b>16.12%</b>	<b>15.50%</b>	<b>15.74%</b>